



KOMISIJA ZA RAČUNOVODSTVO I REVIZIJU  
BOSNE I HERCEGOVINE  
ISPIT ZA STJECANJE PROFESIONALNOG ZVANJA  
**OVLAŠTENI REVIZOR**  
(ISPITNI TERMIN: NOVEMBAR/STUDENI 2025. GODINE)

PREDMET 14:  
**STRATEGIJSKI MENADŽMENT**

**ESEJI:**

**Esej broj 1 – Organizaciona struktura**

- a) Koje su faze u postupku dizajniranja organizacione strukture za implementaciju strategije? (5 bodova)
  - b) Na kojim pristupima se bazira organizaciono strukturiranje, zavisno od veličine preduzeća, disperzije (proizvodne i geografske) djelatnosti, tehnologije i disperzije kupaca? (5 bodova)
  - c) Kako se dijele forme organizacione strukture, zavisno od područja komuniciranja vrha i dijelova preduzeća i njihove samostalnosti? (5 bodova)
  - d) Šta podrazumijeva matrična organizaciona struktura? (5 bodova)
- 

**Esej broj 2 – Tržišno predviđanje**

- a) Koje su najpoznatije objektivne metode tržišnog predviđanja? (5 bodova)
  - b) Na koji način se vrši tržišno predviđanje korištenjem analize vremenskih serija? (5 bodova)
  - c) Koje su prednosti analize vremenskih serija? (5 bodova)
  - d) Koji su nedostaci analize vremenskih serija? (5 bodova)
- 

**Esej broj 3 – Funkcijske strategije poslovanja**

- a) Navedite i objasnite značaj funkcijskih strategija poslovanja i navedite sve funkcijske strategije poslovanja. (10 bodova)
  - b) Detaljno objasnite tri funkcijske strategije poslovanja po vašem izboru. (10 bodova)
- 

**Esej broj 4 – Razvojne strategije**

- a) Navedite i objasnite osnovna razvojna usmjerenja ili pravce potencijalnog razvoja poduzeća. (10 bodova)
  - b) Objasnite razvojne strategije koncentracije i uzlazne integracije. (10 bodova)
- 

**Esej broj 5 – Porterov model pet konkurentskih snaga analize industrije**

- a) Nabrojite konkurentske snage prema Porteru. (4 boda)
- b) Nacrtajte sliku Porterovog modela. (6 bodova)
- c) Objasnite pet konkurentskih snaga pojedinačno. (10 bodova)